|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **DOCUMENTO DE LIÇÕES APRENDIDAS** | | |
| Objetivos | | | |
| Este documento tem como objetivo registrar as lições aprendidas no projeto de  modo a aperfeiçoar principalmente os processos de gerenciamento de projetos. | | | |
| Projeto | Plano de implantação da API entre SiSU e SIGAA | | |
| Data Registro | 26/06/2019 | | |
| Planejado x Realizado | | | |
| O Projeto atendeu o escopo? Sim, todos os artefatos previstos foram desenvolvidos | | | |
| O Projeto foi entregue dentro do prazo? Sim, o projeto foi finalizado na data prevista | | | |
| O Projeto foi entregue no orçamento? Sim, os recursos utilizados estavam dentro do limite previsto | | | |
| Os níveis de qualidade foram adequados? Os níveis de qualidade vão se referir as avaliações feitas tanto pela equipe, quanto pelos consultores e clientes. | | | |
| Que riscos se materializaram? O seu tratamento foi adequado? A falta de comunicação com os stakeholders foi um risco que se materializou, mas o tratamento que demos a situação foi fazer primeiro as tarefas que não dependiam urgentemente do cliente, enquanto não acontecia nenhum encontro, e quando o encontro acontecia, todas as dúvidas eram tiradas e assim podíamos fazer o que faltava. Esse tratamento foi adequado e nenhuma entrega foi prejudicada por isso. | | | |
| O plano de alocação da equipe e o plano de qualidade foram adequados? Sim, os recursos foram suficientes para execução do projeto e o resultado final reflete no que foi planejado e esperado. | | | |
| Processos de gerenciamento de projetos | | | |
| Pontos fortes: Integração da equipe desde o começo do projeto. As tarefas foram divididas igualmente e relacionadas com o que o integrante se sente mais à vontade em executar. Sempre que alguém precisou de ajuda para finalizar alguma atividade, algum membro se disponibilizou para ajudar ou pegar a tarefa para si. | | | |
| Pontos Fracos: Falta de conhecimento técnico e experiência dos membros da equipe sobre o uso de uma metodologia de desenvolvimento. | | | |
| Recomendações e lições aprendidas a serem adotadas para os próximos  projetos | | | |
| Recomendações:   * Definir um calendário mais frequente de encontros * Seguir o plano de comunicação, levando em conta, principalmente, as ferramentas que serão usadas para a comunicação   Lições aprendidas:   * A comunicação contínua com o cliente é um fator importante para a gestão de expectativa e qualidade do projeto. * A modelagem de processos é muito importante no entendimento do problema e da solução proposta | | | |
| Elaborado por: **Gabriel Cavalcanti de Melo** | | | |
| Aprovado por: **Pedro Rodolfo Gomes de Souza** | | | |